

XX Foro siderúrgico



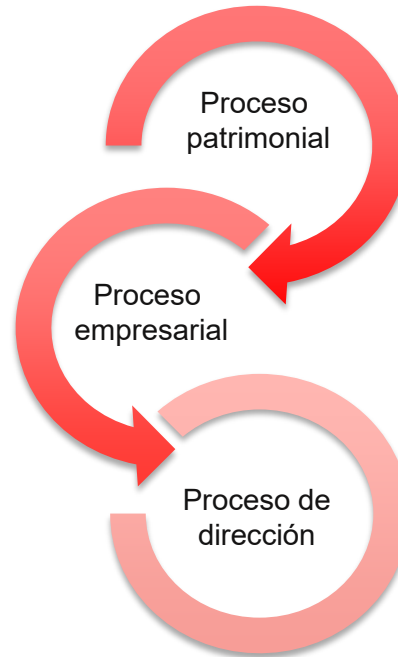
Tres procesos para institucionalizar la empresa familiar

Prof. Josep Tàpies
16 de octubre 2024

Una particular visión de la empresa: tres procesos

1. Proceso patrimonial
2. Proceso empresarial o estratégico
3. Proceso de dirección

Institucionalización de la empresa: tres procesos con roles bien diferenciados



Junta General de Accionistas

- Deciden objeto social
- Asignan recursos
- Nombran administradores

Consejo de Administración

- Responden ante los accionistas del resultado de la empresa y frente a terceros en sus responsabilidades.
- Aprueban estrategias, políticas y equipos directivos y controlan la gestión.

CEO y su equipo

- Gestiona la compañía en el día a día
- Reporta al consejo

Empresas familiares: ¿qué grado de familiarización queremos tener en cada proceso?



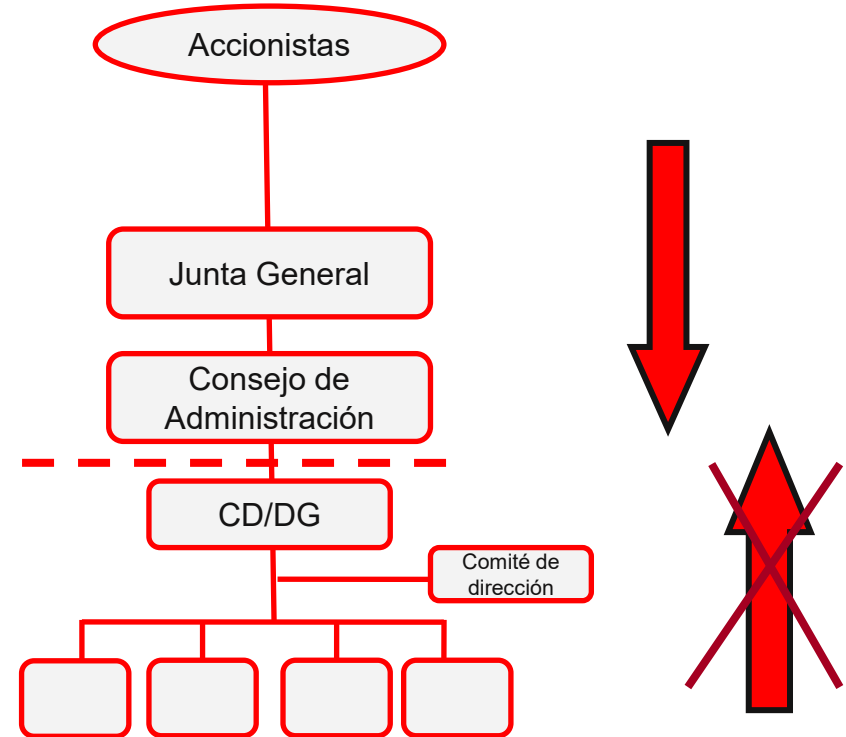
Estructura de Gobierno Corporativo: flujos de poder

Con frecuencia se confunden los espacios donde realmente reside el poder de las grandes decisiones

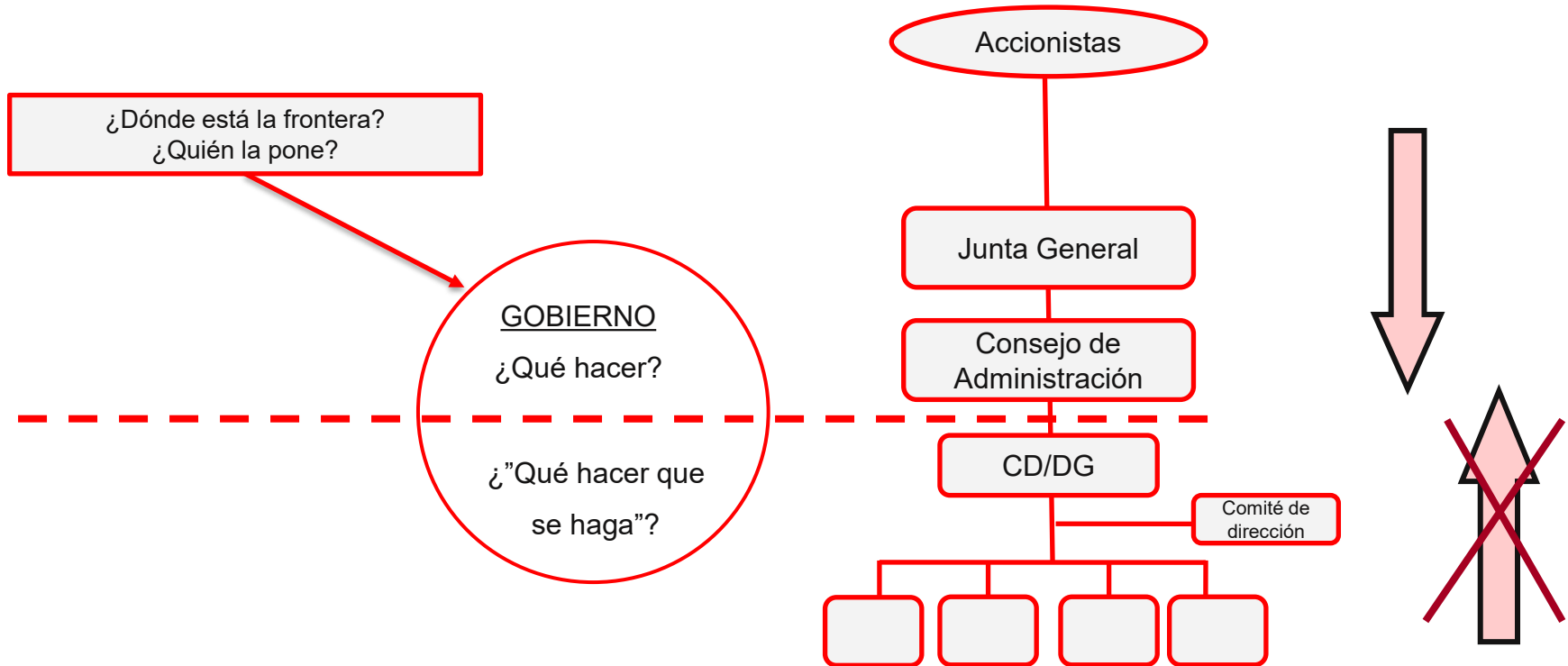
GOBIERNO

¿Qué hacer?

¿"Qué hacer que se haga"?



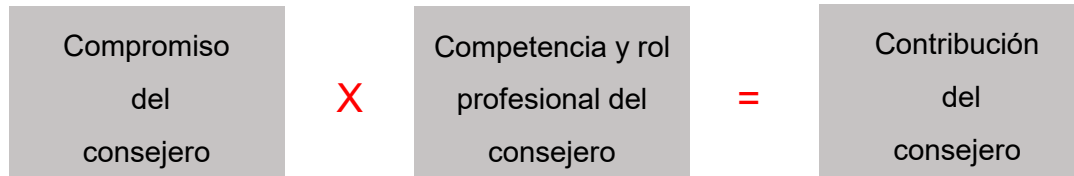
Estructura de Gobierno Corporativo: dinámica de funcionamiento



Consejeros dominicales y consejeros externos

Consejeros dominicales: Para aportar valor, el perfil y desempeño de un consejero dominical debería permitirle optar a ser consejero externo de otras empresas.

Consejeros externos: Para aportar valor el perfil y desempeño de un consejero externo debería complementar las capacidades y habilidades existentes en la empresa.



Muchas gracias

<https://www.linkedin.com/in/josep-tapies>
blog: El empresario y su mundo
jtapies@iese.edu



Business School
University of Navarra

A Way to Learn
A Mark to Make
A World to Change

www.iese.edu

